

新建标准化考点建设项目 绩效评价报告

承德市教育局

二零二四年八月

目 录

一、项目基本情况	1
(一) 项目概况	1
(二) 主要内容与实施情况	2
(三) 资金投入与使用情况	3
(四) 组织及管理	3
(五) 项目绩效目标	4
二、绩效评价工作开展情况	5
(一) 评价目的、对象和范围	5
(二) 评价原则、依据及方法	6
(三) 评价指标体系及评价标准说明	8
(四) 评价工作过程	9
三、综合评价情况及评价结论	10
四、绩效评价指标分析	11
(一) 项目决策情况	11
(二) 项目过程情况	14
(三) 项目产出情况	16

(四) 项目效益情况	17
五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析	18
(一) 主要经验及做法	18
(二) 存在问题及原因	19
六、有关建议	20
七、附件：绩效评价指标体系评分表	21

新建标准化考点建设项目

绩效评价报告

为深入贯彻落实中央和市委市政府全面推进预算绩效管理的决策部署，提升财政资金使用绩效和政府部门管理水平，增强绩效意识和责任意识，实现预算与绩效管理的有机结合，我局组成评价小组，于2024年8月，完成了新建标准化考点建设项目的绩效评价工作。现将评价情况报告如下：

一、项目基本情况

（一）项目概况

1.项目背景及目的

教育公平是社会公平的基础。标准化考点建设是保障教育公平的有力手段，国家教育考试标准化考点承担着各类国家教育考试，对保障考试安全、防范和打击考试舞弊、维护考试公平公正具有极其重要的作用。然而，随着我省高考综合改革工作的不断推进，现有市主城区标准化考场不能完全满足考试需求，标准化考点建设的结构性不平衡导致的组考难问题日益突出，无法充分满足高考综合改革实际需要。另外，按照国家推动实施大数据战略和运用大数据提升国家治理现代化水平的要求，当前我市教育考试标准化考点建设、运维和数据集成、运用等方面仍存在滞后及各地不平衡、发展不充分等突出问题，表现在标准化考点设备老化、系统功能不全、信息资源整合程度不够、考试辅助决策支撑力度不足等方面，与管理决策科学化、考试管理精准化、考生服务高效化的要求还有较大差距。

为适应新形势，激发考试业务内生驱动，融合创新，努力满足

考试管理和考生服务新的要求，充分利用大数据、现代信息技术，科学规划，精心组织，解决标准化考点建设和应用中存在的实际问题，全面提升国家教育考试综合治理能力，提高决策分析和突发事件处理能力，增强抵御考试安全风险能力。承德市教育局依据政策要求及市直考点巡考系统现状，对市直考点进行标准化考点高清升级、扩容，以保障考试安全、防范和打击考试舞弊，实现国家教育考试决策科学化、管理精准化、服务高效化。

2.立项依据

《河北省人民政府办公厅关于做好普通高考综合改革基础条件保障工作的通知》（〔2019〕-57号）；

《河北省教育考试院关于做好2021年河北省国家教育考试标准化考点建设工作的通知》（冀教考信〔2021〕2号）；

《河北省教育考试院关于进一步推进我省国家教育考试标准化考点建设的通知》（承审批字〔2022〕118号）。

（二）主要内容与实施情况

本项目主要内容为在河北民族师范学院附属中学建设国家教育考试巡查系统，实现考试巡查高清化，其中高清标准化考场65个，试卷流转区、保密室、巡考机房等区域按省教育考试院相关文件及国家考试相关政策一并安装高清巡查设备，以确保双桥考区2023年高考顺利进行。

（1）按照不同区域合理安装不同类型摄像机，以保障美观性及使用效果：考场、保密室、值班室、指挥中心、楼道、楼梯安装红外半球型摄像机，室外流转区安装红外枪型摄像机。

（2）配套安装拾音器、交换机、集中录像设备等。

（3）为保障供电稳定，安装UPS不间断电源系统。

(4) 为保障信号传输流畅，单独铺设考试专用局域网络。

(5) 监考机房安装大屏幕拼接显示、录像设备、管理设备、远程巡查设备、防静电地板等。

(6) 考场内安装听力广播音箱，播放设备安装在广播室。

2022年8月1日，承德市教育局依据《河北省人民政府办公厅关于做好普通高考综合改革基础条件保障工作的通知》（〔2019〕-57号）、《河北省考试院关于做好2021年河北省国家教育考试标准化考点建设工作的通知》（冀教考信〔2021〕2号）文件要求，形成书面报告，向市财政局申请新建标准化考点建设资金，市财政局审批同意后，将部分建设资金列入教育局2023年预算。

教育局按照省市标准化考点升级改造标准和《国家教育考试网上巡查系统视频标准技术规范（2017版）》要求，通过公开招标的方式，采购标准化考点升级改造所需设备，2023年5月16日，与河北承隆电子科技有限公司签订政府采购合同后，进行国家教育考试巡查系统建设，经过近10日的送货、安装、调试后，完成考点建设。

2023年6月16日教育局组织项目验收，通过对货物数量、产品设备的技术参数、型号规格、实现功能、技术培训、技术资料、售后服务资料等方面进行检查，全部满足合同要求后，完成项目验收。

（三）资金投入与使用情况

新建标准化考点建设项目所需资金共125.8万元。资金来源为市级财政资金70万元，省级引领资金55.8万元，其中市级财政配套资金到位70万元，已全部完成支出。

（四）组织及管理

项目除承德市教育局外主要还涉及承德市财政局、河北承隆电子科技有限公司：

(1) 承德市教育局按照省市标准化考点升级改造标准，通过公开招标的方式，采购标准化考点升级所需设备，并由中标方调试安装设备，全部升级改造内容完成后，组织验收并投入使用；

(2) 承德市财政局依据国家、省、市级政策制度，结合本地区具体办法，负责将教育局申报的材料进行审核批准，确认后纳入教育局 2023 年部门预算，待年初预算生成后拨付相应资金；

(3) 河北承隆电子科技有限公司依照签订的合同协议，尽乙方事宜，将合同标的物全部送达交货地，并按照招投标文件要求正确、完整地履行送货、安装、调试、售后服务。

(五) 项目绩效目标

1.年度目标

目标 1：满足国家级考试任务，完成河北民族师范学院附属中学 65 个标准化考点及相关考试区域建设。

目标 2：实现巡查系统高清化、保障考试规范化、合理化、设备性能更加优化。提高考试质量，满足信息化高清巡查要求。

2.绩效指标

设置的绩效目标指标为下表：

项目名称		新建标准化考点建设项目					
一级指标	二级指标	三级指标	绩效指标描述	指标值			指标值确定依据
				符号	值	单位	
产出指标	数量指标	新建标准化考场数量	新建标准化考场数量	≤	65	个	考点建设要求
		设备完装完成率	设备完装完成率	=	100	%	考点建设要求
	质量指标	验收合格率	验收合格率	=	100	%	合同要求

项目名称		新建标准化考点建设项目					
一级指标	二级指标	三级指标	绩效指标描述	指标值			指标值确定依据
				符号	值	单位	
	时效指标	设备购置及时性	反映设备按时采购情况	文字描述		2023年3月31日前完成	采购合同
产出指标	时效指标	设备安装及时性	反映设备按时安装情况	文字描述		2023年4月15日前完成	采购合同
	成本指标	总成本	标准化考点建设总成本	≤	70	万元	采购合同
效益指标	生态效益指标	严格使用节能环保材料	严格使用节能环保材料	文字描述		环保标准达标	合同要求
	社会效益指标	保障国考工作顺利开展	考点的建立能够完成国考工作，为国考提供保障	文字描述		有效保障	工作经验
	可持续影响指标	设备使用年限	设备使用年限达到预期标准	≥	5	年	国家标准
		提供长期稳定服务	所购设备能够长期稳定保障各类考试顺利进行	文字描述		长期提供	工作要求
满意度指标	服务对象满意度	使用人员满意度	设备使用人员满意度	≥	98	%	经验标准

二、绩效评价工作开展情况

(一) 评价目的、对象和范围

1. 评价目的

(1) 通过对新建标准化考点建设项目的绩效评价，了解项目背景，对项目的立项、实施以及收效的全过程进行梳理，评价项目立项的规范性、分析项目条款的合理性，并结合实施情况，考察该项目实施过程、实施效果。

(2) 通过对新建标准化考点建设项目开展绩效评价，客观公正

反应项目立项的科学性、相关办法实施的有效性、资金管理的规范性。总结项目实施的经验，发现项目实施过程中存在的问题，提出完善建议，进一步规范财政资金管理，强化财政支出绩效理念，加强部门责任意识，切实提高财政资金使用效益，为指导预算编制、申报绩效目标、财政资金分配提供重要决策依据。

2.评价对象和范围

(1) 评价对象：新建标准化考点建设项目；

(2) 评价资金范围：市级财政配套资金 70 万元；

(3) 评价时间段：2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日；

(4) 评价的主要内容：项目决策情况、项目过程情况、项目产出情况、项目效益情况四个方面。

(二) 评价原则、依据及方法

1.评价原则

对于新建标准化考点建设项目，根据绩效评价的基本原则，坚持公平、公正、公开的原则，坚持综合绩效评价的原则，坚持定量分析与定性分析的原则，坚持绩效评价与项目支出管理相结合的原则，坚持绩效评价贯穿于事前、事中、事后的原则，以专业的指标分析，对项目做出有理可循，有据可依的评价和建议。

2.评价依据

(1) 绩效评价相关政策及要求

在评价中依据的绩效管理的相关政策文件依据包括但不限于：

① 《中华人民共和国预算法》；

② 《中共中央、国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；

③ 《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）；

④《中共河北省委河北省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（冀发〔2018〕54号）；

⑤河北省财政厅《全面实施预算绩效管理推进工作方案》（冀财预〔2019〕21号）；

⑥《预算绩效管理推进工作方案》（承财绩〔2019〕2号）；

⑦承发〔2019〕9号《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》；

⑧承德市财政局关于印发《承德市市级预算绩效重点评价管理办法》的通知（承财绩〔2020〕2号）；

⑨《市级项目支出绩效财政和部门重点评价工作规程（试行）》的通知（承财评价〔2021〕10号）；

⑩《承德市财政局关于印发2024年市级预算绩效部门重点评价计划的通知》（承财评价〔2024〕7号）。

（2）项目相关工作计划、工作汇报等

在评价中依据的有关工作计划、工作汇报包含但不限于：

①预算部门职能职责、年度工作计划；

②项目事前评估报告、项目实施方案；

③项目绩效目标申报表、项目政府采购等相关材料，财政部门预算批复；

④部门内控制度、预算管理制度、资金及财务管理制度、财务会计资料；

⑤项目工作总结等相关资料；

⑥项目成果及其他相关资料。

3.评价方法

本次绩效评价属于项目完成结果评价，主要采用成本效益法和因素分析法等绩效评价方法；对项目采取现场评价的方式进行评价、现场勘查、综合评判。即由我局组织评价小组，通过听取项目情况介绍、质询、查阅现场及相关资料等方法了解项目总体执行情况和经费使用情况，对照项目绩效评价指标进行总体评价，出具综合评价意见。

(三) 评价指标体系及评价标准说明

1.评价指标及指标体系

本次绩效评价指标设计以新建标准化考点建设项目目的为着眼点，依据国家、承德市对该项目的定位和要求，依托财政部绩效评价指标体系，在分析政策文件材料的基础上，结合预算和资金使用、管理机制、职责内涵等因素，按照项目内在逻辑性和以结果为导向的原则性，构建了项目立项、项目管理、项目产出及项目效果的绩效评价指标框架。详见附表。

项目立项是考核项目的逻辑起点是否准确，本次评价将从立项情况、绩效目标情况和资金投入三方面来考核项目实施的先决条件是否完善。

项目过程需要组织管理和制度建设来保障实施，缺一不可，因此，在指标体系设置中按照业务管理和资金管理进行分类。

项目产出涵盖数量、质量、时效和成本，指标设置由此展开。

项目效果主要是从经济效益、社会效益、生态效益、可持续发展与满意度等方面进行量化设计。

2.综合绩效级次评定标准

本次绩效评价综合绩效级别依据《项目支出绩效评价管理办法》

(财预〔2020〕10号)文件确定,绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式,总分设置为100分,等级划分为四档:

综合得分在90—100分(含90分)为优;

综合得分在80—89分(含80分)为良;

综合得分在60—79分(含60分)为中;

综合得分在60分以下为差。

(四) 评价工作过程

1.前期准备

前期准备时间为2024年8月1日-8月5日,具体内容如下:

(1)成立评价小组,明确评价对象、评价范围、评价流程以及评价方法,再根据评价内容和实际情况,确定评价小组成员名单,并对项目组人员进行业务培训,统一评价思路和方法,落实评价任务。

(2)前期调研,首先与项目科室联系,收集相关资料,政策法规和行业资料,准备评价工作实施阶段所需收集的资料清单,进行实地调研;其次根据调研内容,设计绩效指标,编制评价方案及相关调查问卷;最后征求项目实施科室意见,完善指标体系的设置,并根据方案意见进行修订。

2.组织实施

实施时间为2024年8月6日-8月12日,具体内容如下:

根据评价工作总体要求,结合新建标准化考点建设项目资金支出情况制定具体评价工作方案和评价指标体系,经局内会审意见修改完善后,报市财政局。

评价组对所选取的项目进行现场调研。采取勘察、问询、复核等多种方式,对调研项目的有关情况进行核实,并对所掌握的有关

信息资料进行分类、整理和初步分析，现场评价意见。

3.分析评价

2024年8月13日后，评价小组根据收集到的项目相关资料，对项目决策、过程、产出和效果情况进行综合分析，按照规定的文本格式和内容撰写绩效评价报告。2024年8月19日评价小组提交绩效评价报告初稿并征求意见。然后根据反馈意见，修改形成绩效评价报告正式稿。

三、综合评价情况及评价结论

根据提供的佐证材料，结合现场调研核查情况，依据项目支出绩效评价指标体系，综合评定新建标准化考点建设项目绩效评价得分为97.5分，绩效等级为“优”（具体评价得分情况详见下表）：

主要指标评价得分情况

一级指标	分值	得分	得分率	二级指标	分值	得分	得分率
决策	15	14	93.33%	项目立项	4	4	100%
				绩效目标	6	5	83.33%
				资金投入	5	5	100%
过程	25	23.5	94%	资金管理	12	12	100%
				项目管理	13	11.5	88.46%
产出	32	32	100%	产出数量	4	4	100%
				产出质量	12	12	100%
				产出时效	12	12	100%
				产出成本	4	4	100%
效益	28	28	100%	社会效益	12	12	100%
				可持续影响	6	6	100%

一级指标	分值	得分	得分率	二级指标	分值	得分	得分率
				满意度	10	10	100%
合计	100	97.5	97.5%	合计	100	97.5	97.5%

从评价结果来看，新建标准化考点建设项目整体绩效优秀，较好完成了项目年度规划目标，确保各项考试考务工作有序开展。2023年度，标准化考点建设改造项目已完成，并在2023年高考前完工，保障了2023年高考顺利进行，为今后师院附属中学高考和重点考试工作提供了标准化硬件环境。有效遏制了考试违规作弊行为，对考试公平、诚信体系的建设起到了积极的促进作用，维护了国家考试的公信力和公平公正形象。

从分类指标体系来看，项目整体产出和效果较好得分率较高，基本达到了工作要求，获得了较高的师生及设备使用人员满意度。但是对于绩效指标值的设定不够明确，在建立明确的绩效目标和合理的绩效指标值方面仍有提升空间。项目实施方案有待完善，存在项目时间节点内容不够齐全问题，可根据历年情况及标准化考场需升级改造内容，建立健全项目实施方案，确保项目实施进度及质量。

四、绩效评价指标分析

该项目各指标得分和综合评价结论具体如下：

（一）项目决策情况

项目决策包括项目立项、绩效目标、资金投入三个方面，总分15分，得分14分。具体指标设定为立项依据充分性、立项程序规范性、绩效目标合理性、绩效指标明确性、预算编制科学性、资金分配合理性。各分项指标得分和绩效分析如下：

（1）项目立项方面：满分4分，得4分。

二级指标	权重	三级指标	指标解释	分值	得分
项目立项	4	立项依据充分性	项目立项是否符合法律法规，相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况	2	2
		立项程序规范性	项目是否有明确、齐全的项目申报依据、申报文本、批复文件，项目是否必要	2	2

①立项依据充分性：市教育局依据《河北省人民政府办公厅关于做好普通高考综合改革基础条件保障工作的通知》（〔2019〕-57号）、《河北省教育考试院关于做好2021年河北省国家教育考试标准化考点建设工作的通知》（冀教考信〔2021〕2号）文件要求立项，因此本项目的立项符合相关法律法规、政策文件要求，与教育局职责、规划及当年重点工作相关，也不与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。根据评分标准，本指标得2分。

②立项程序规范性：教育局结合当前市区教育招生考试安全面临的严峻形势，向市财政局提交《河北民族师范学院附属中学标准化考点建设项目（资金）申请报告》与《项目事前绩效评估报告》，同时因项目建设涉及网络布局对接，教育局同步报送信息化初审表至市委网信办通过初审，本项目具有明确、齐全的项目申报依据、申报文本、批复文件，项目的实施将实现巡查系统高清化、保障考试规范化、合理化、设备性能更加优化，提高考试质量，满足信息化高清巡查要求，对学校教育事业的发展具有重大意义，因此本项目的实施是必要的。根据评分标准，本指标得2分。

(2)绩效目标方面：满分6分，得5分。

二级指标	权重	三级指标	指标解释	分值	得分
绩效目标	6	绩效目标合理性	项目是否设置项目总体绩效目标和阶段目标，项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平，项目阶段性绩效目标与单位的年度计划是否相关	3	3
		绩效指标明确性	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效指标的设置情况	3	2

①绩效目标合理性：项目设定了绩效目标，与实际标准化考点建设工作内容、部门承担的职责密切相关，绩效目标合理、明确，项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平，项目绩效目标与预算确定的项目投资额、资金量相匹配。根据评分标准，本指标得3分。

②绩效指标明确性：绩效指标设置科学合理，绩效指标能够反映项目的重要产出与效益方面，并与绩效目标对应，所选择的产出指标合理和全面，能够准确评估项目的实施所带来的产出内容；效益指标、指标描述与指标值之间逻辑关联性强，但项目时效指标值设置与项目实际情况不符，指标值不能作为指标的充分考量依据，指标值时效性有待完善。根据评分标准，本指标得2分。

(3)资金投入方面：满分5分，得5分。

二级指标	权重	三级指标	指标解释	分值	得分
资金投入	5	预算编制科学性	项目预算编制是否经过科学论证；预算内容与项目内容能否匹配；预算额度测算依据是否充分，按照标准编制	2	2
		资金分配合理性	项目预算资金分配是否有测算依据，与地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况	3	2

①预算编制科学性：查阅了项目资金申请报告、一体化平台预算执行情况、并询问教育考试院相关负责人该项目预算资金是否与实际的任务量相匹配，经查，资金量与项目内容相匹配，预算额度按照标准编制、测算依据充分，预算确定的市级配套资金量与工作任务相匹配。根据评分标准，本指标得2分。

②资金分配合理性：本项目按照国家、省教育考试院对标准化考点及考试中心升级改造的技术参数和标准要求作为依据分配预算资金，进行资金测算，预算编制可靠，资金分配合理，与项目单位实际改造所需适应，分配结果相对科学、合理。根据评分标准，本

指标得 3 分。

(二) 项目过程情况

项目过程包含资金管理和项目管理两个方面，指标总分 25 分，评价得分 23.5 分。具体指标设定为市级财政配套资金到位率、预算执行率、财务管理制度健全性、资金使用合规性、管理制度健全性、制度执行有效性、实施方案科学性、验收规范性及项目档案管理情况，指标总分 25 分，评价得分 23.5 分。各分项指标得分和绩效分析如下：

(1) 资金管理方面：满分 12 分，得 12 分。

二级指标	权重	三级指标	指标解释	分值	得分
资金管理	12	市级财政配套资金到位率	考察项目市级财政配套资金是否到位。用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	2	2
		预算执行率	用以反映和考核资金的实际执行情况。预算执行率 = (实际支出金额/年度预算金额) × 100%	4	4
资金管理	12	财务管理制度健全性	考核项目财务管理制度是否健全、完善、有效。用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况	2	2
		资金使用合规性	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况	4	4

①市级财政配套资金到位率：查阅教育局 2023 年一体化预算执行情况表及项目绩效目标表，经核实，新建标准化考点建设项目市级财政配套预算资金 70 万元，实际到位 70 万元，资金到位率为 100%。根据评分标准，本指标得 2 分。

②预算执行率：新建标准化考点建设项目所需资金共 125.8 万元。资金来源为市级财政资金 70 万元，省级引领资金 55.8 万元，其中市级财政配套资金到位 70 万元，已全部完成支出，根据得分公式，预算执行率 = (实际支出金额/年度预算金额) × 100%，预算执行率为 100%。根据评分标准，根据评分标准，本指标得 4 分。

③财务管理健全性：市教育局建立了财务管理制度及相应的内控制度，制度内容健全、完善、有效，有效保障了资金的规范使用与项目的安全运行。根据评分标准，根据评分标准，本指标得 2 分。

④资金使用合规性：该项目资金使用符合国家财经法规和财务管理制度规定；资金的拨付有完整的审批程序和手续，由主要负责人进行审签，同时资金支出发票均有副局长审核签字；符合项目预算批复或合同规定的用途；不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。根据评分标准，本指标得 4 分。

(2) 项目管理方面：满分 13 分，得 11.5 分。

二级指标	权重	三级指标	指标解释	分值	得分
项目管理	13	管理制度健全性	项目实施单位的业务管理制度是否健全，用以反映和考核业务管理制度对项目顺利实施的保障情况	3	3
		制度执行有效性	考核项目实施是否严格执行相关管理制度，制度的执行是否有效	2	2
项目管理	13	实施方案科学性	考察项目实施方案是否依据项目目标进行设置，项目方案内容是否完整，用以反应项目方案设计合理及完善情况	3	1.5
		验收规范性	考核是否按照相关要求标准化考点验收	3	3
		项目档案管理情况	考核项目档案管理情况	2	2

①管理制度健全性：项目实施单位制定了教育考试管理制度，管理制度健全、完善、有效，切实保障了项目的顺利实施。根据评分标准，本指标得 3 分。

②制度执行有效性：查阅了政府采购中标通知书、项目验收报告等，本项目实施遵守相关法律法规和相关管理规定；项目合同书、预算评审表、验收报告等资料齐全并及时归档。根据评分标准，本指标得 2 分。

③实施方案科学性：河北民族师范学院附属中学标准化考点建设项目实施方案与项目目标匹配，但对于项目开展，实施，验收等

内容未明确时间节点，项目实施方案的完整性、科学性有待提高；根据评分标准，本指标得 1.5 分。

④验收规范性：本项目截至 2023 年 5 月 26 日已全部完工，由市教育局组织项目验收。通过对货物数量、产品设备的技术参数、型号规格、实现功能、技术培训、技术资料、售后服务资料等方面进行检查，全部满足合同要求后，形成政府采购项目验收报告，完成项目验收。验收资料齐全，验收流程规范严谨。根据评分标准，得 3 分。

⑤项目档案管理情况：项目立项请示审批文件、引领资金证明、招投标材料、签订合同、验收报告等相关档案资料齐全；由局内项目档案专职管理人员保存。根据评分标准，本指标得 2 分。

（三）项目产出情况

项目产出包含产出数量、产出质量、产出时效及产出成本四个方面，指标总分 32 分，得分 32 分。

现就项目产出绩效指标进行分析：

二级指标	权重	三级指标	指标解释	分值	得分
产出数量	4	标准化考点建设完成率	考核项目实施的实际产出与计划产出数的比率，用以反映和考核项目实际完成情况。	4	4
产出质量	12	标准化考点验收合格率	项目完成的质量是否达到国家省市标准，用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度	4	4
		标准化考点功能健全性		4	4
		标准化考场设备更新率		4	4
产出时效	12	标准化考点建设完成时间	项目实际完成时间与计划完成时间的比较，用以反映和考核项目产出时效目标的实现程度	4	4
		设备故障响应时间		4	4
		设备故障排除时间		4	4
产出成本	4	标准化考点建设总成本	完成项目计划工作目标的实际成本与计划成本的比率，用以反映和考核项目的成本控制情况	4	4

①产出数量：查阅市教体局资金申请报告、项目采购计划方案、

项目合同协议、验收报告以及现场勘察等。经查验，新建标准化考点建设项目高清标准化考场 65 个，试卷流转区、保密室、巡考机房等区域均完成高清巡查设备安装调试，标准化考点建设完成率为 100%。根据评分标准，本指标得 4 分。

②产出质量：通过对考点组织验收，对货物数量、产品设备的技术参数、型号规格、实现功能、技术培训、技术资料、售后服务资料等方面进行检查，发现标准化考点项目满足招标要求，项目整体质量达到国家省市标准，验收合格率为 100%，考点通过与承德市国家教育考试网上巡查指挥平台进行无缝对接测试及各项功能、参数逐项测试功能性健全，对 65 个考场设备全部覆盖更新，标准化考场设备更新率为 100%。根据评分标准，本指标得 12 分。

③产出时效：本项目按照合同协议约定工期为合同签订后 15 日内，按招标要求将所有设备购置到位并按采购单位要求进行安装、调试，确保采购单位正常使用，结合政府采购项目验收报告实际工期为 10 天，建设完成时间符合合同协议要求；项目合同协议中要求质保期内设备故障响应时间为 2 小时，故障排除时间为 48 小时，高考等重大考试期间提供驻场保障服务，服务方式为上门服务，询问了学校相关负责人，乙方响应了该售后服务条款。根据评分标准，本指标得 12 分。

④产出成本：新建标准化考点建设项目实际成本未超项目预算，设备购置安装成本均在行业平均价格或合理范围内。根据评分标准，本指标得 4 分。

（四）项目效益情况

项目效益包含社会效益、可持续影响及满意度 3 个方面，指标总分 28 分，评价得分 28 分。各分项指标得分和绩效分析如下：

二级指标	权重	三级指标	指标解释	分值	得分
社会效益	12	加强教育考试管理水平	考核标准化考点建设是否有利于加强教育考试管理	6	6
		维护考试公平公正	考核标准化考点建设是否有利于维护考试招生安全和公平公正	6	6
可持续影响	6	持续提供售后服务	考核乙方是否按照合同协议中第二条第3、7点要求提供售后服务	6	6
满意度	10	服务对象满意度	反映设备使用人员满意程度	10	10

①社会效益：2023年度，标准化考点升级改造项目已完成，并在2023年高考前完工，保障了2023年高考顺利进行，加强教育考试管理水平，为今后师范附属中学高考和重点考试工作提供了标准化硬件环境。有效遏制了考试违规作弊行为，对考试公平、诚信体系的建设起到了积极的促进作用，维护了国家考试的公信力和公平公正形象。根据评分标准，本指标得12分。

②可持续影响：项目合同协议中第二项第3、7条，要求质保期内高考等重大考试期间提供驻场保障服务，服务方式为上门服务，询问了学校相关负责人，乙方2023、2024年均响应了该售后服务条款，完成驻场保障服务。根据评分标准，本指标得6分。

③满意度：将满意度调查问卷发放给校园师生与设备使用人员，根据有效问卷分析结果，满意率超出95%。根据评分标准，本指标得10分。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）主要经验及做法

市教育局高度重视标准化考点项目建设工作，充分发挥牵头、协调作用，在项目招投标、质量监管、资金审批使用等方面认真履职，监督到位。根据技术规范对采购设备进行充分调研，结合市场实际出具使用非安卓主机操作系统及不适宜专门面向中小微企业情

况说明，通过局内上会研究审议，加强监督检查，形成了齐抓共管的工作氛围，确保了项目建设的有序推进。为提高标准化考场系统设备管理员的操作水平，指定中标方派专业技术人员进行系统的业务知识培训，并提供技术咨询和维护保障业务，为标准化考点顺利运行奠定了坚实的基础。严格按照合同要求，以项目实际建设进度拨付资金，严格资金使用规范，资金拨付前经过项目实施科室、财务科室主要领导及分管校长审批，有效杜绝了截留、挪用、滞留、浪费资金等现象的发生，确保了资金使用安全和最大效益的发挥。

河北民族师范学院附属中学标准化考点的建成使用，为今后该校高考和重点考试工作提供了标准化硬件环境，有效遏制了考试违规作弊行为，切实维护考试招生的公平、公正、安全和秩序；形成安全、可信、实时、高效的运行体系，提升我市教育招生考试管理水平和服务质量，为建设教育强市打下了坚实的基础。

（二）存在问题及原因

1、本项目年度绩效目标总体完整、可实现，绩效指标设置明确、具体，对于项目实施具有一定的导向作用，但在时效指标值的设置上与考点建设实际完成时间存在偏差，不利于科学合理地安排考点建设进度，应结合实施时间及实施规划准确设置目标值，项目指标值科学性、时限性有待进一步完善。

2、项目实施方案有待完善，时间节点要素缺失，标准化考场建设的项目实施方案中，缺少项目的开展进度要求，对于项目实施，实施，验收等未有明确的时间节点，项目实施方案的完整性有待提高。健全的项目实施方案有助于提高项目管理质量，保证项目按照约定时间完成考点改造内容，完善性不足的方案会一定程度上导致项目实施进度较慢的问题。

六、有关建议

(一) 绩效目标申报作为预算绩效管理工作的起点，是预算绩效管理的基础，对于指导项目工作实施具有重要意义，建议项目单位加强对项目目标设置的研究，提升预算绩效管理水平。在项目绩效目标申报阶段，应认真研究项目特点，从明确性、可衡量性、可实现性、相关性、时限性、科学性等方面着手，不符合项目的指标可不设置，在设置指标过程中应根据预算要求，设置与项目匹配的核心指标，确保每条指标设置都具有相关性，更好地凸显项目绩效。同时加大绩效管理知识的学习培训力度，提升各单位对绩效理念重要性的认知，进一步加强绩效目标申报的规范性、科学性，通过系统的项目绩效目标管理工作，指导项目规范实施，提高绩效水平。

(二) 健全项目实施方案，补充项目进度要求，项目实施方案是标准化考场建设单位进行改造工作的指导文件，其内容应与项目目标匹配，并且设计完整，应涵盖项目建设背景、建设内容、实施方式、建设标准、组织管理、项目进度安排及验收标准等内容，项目实施单位可根据历年情况及标准化考场需升级改造内容，建立健全项目实施方案，确保项目实施进度及质量。

七、附件：绩效评价指标体系评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准	得分
决策 (15分)	项目立项 (4分)	立项依据充分性	2	项目立项是否符合法律法规，相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况	①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策，分值0.8分； ②项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需，分值0.8分； ③项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复，分值0.4分。	2
		立项程序规范性	2	项目是否有明确、齐全的项目申报依据、申报文本、批复文件，项目是否必要	项目申报、批复程序规范，按照相关文件要求执行，审批文件、材料符合相关要求，得2分；若有1处不合规，扣1分，扣完为止。	2
	绩效目标 (6分)	绩效目标明确性	3	项目是否设置项目总体绩效目标和阶段目标，项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平，项目阶段性绩效目标与单位的年度计划是否相关	①项目设定了绩效目标，且与实际工作内容具有相关性，得1分； ②项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平，得1分； ③项目绩效目标与预算确定的项目投资额、资金量相匹配，得1分。	3
		绩效指标合理性	3	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效指标的设置情况	①将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，得1分； ②通过清晰、可衡量的指标值予以体现，得1分； ③与项目目标任务数或计划数相对应，得1分。	2

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准	得分
决策 (15分)	资金投入 (5分)	预算编制科学性	2	项目预算编制是否经过科学论证; 预算内容与项目内容能否匹配; 预算额度测算依据是否充分, 按照标准编制	预算编制经过科学论证, 且预算内容与项目内容匹配, 预算额度按照标准编制、测算依据充分, 预算确定的项目投资额或资金量与工作任务相匹配, 得2分; 否则每发现一处不科学合理的, 扣0.5分, 扣完为止。	2
		资金分配合理性	3	项目预算资金分配是否有测算依据, 与地方实际是否相适应, 用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况	①预算资金分配依据是否充分, 得1分; ②资金分配额度是否合理, 与项目单位或地方实际是否相适应, 得1分; ③分配结果相对公平合理, 得1分。	3
过程 (25分)	资金管理 (12分)	市级财政配套资金到位率	2	考察项目市级财政配套资金是否到位。用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	指标得分=资金到位率*分值2分。 市级财政配套资金到位率=实际到位资金/市级财政资金调整后预算数*100%。	2
		预算执行率	4	用以反映和考核资金的实际执行情况。预算执行率 = (实际支出金额/年度预算金额) × 100%	①预算执行率为100%得满分; ②90% ≤ 预算执行率 < 100%得3分; ③80% ≤ 预算执行率 < 90%得2分; ④70% ≤ 预算执行率 < 80%得1分; ⑤预算执行率 < 70%, 不得分。	4
		财务管理制度健全性	2	考核项目财务管理制度是否健全、完善、有效。用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况	①是否已制定或具有相应的财务管理办法; ②项目财务管理办法是否符合相关财务会计制度的规定。符合所有条件, 得满分; 一项不符合, 扣1分, 扣完为止。	2

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准	得分
过程 (25分)	资金管理 (12分)	资金使用合规性	4	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定,用以反映和考核项目资金的规范运行情况	①资金使用符合国家财经法规和财务管理制度,否则不得分; ②资金的拨付没有完整的审批程序和手续,每发现1起,扣除1分,直至扣完; ③资金支出范围不符合预算批复或管理办法规定的,每发现1起,扣除2分,直至扣完; ④如出现资金使用截留、挤占、挪用、虚列支出等情况,每发现1起,扣除1分,直至扣完; ⑤如相关的会计核算不够规范,会计核算科目与预算明细不一致,会计信息不真实、不准确的,每发现1起,扣除1分,直至扣完。	4
过程 (25分)	项目管理 (13分)	管理制度健全性	3	项目实施单位的业务管理制度是否健全,用以反映和考核业务管理制度对项目顺利实施的保障情况	①项目实施单位制定业务管理制度,得1分; ②业务管理制度是否健全、完善、有效,得1分; ③业务管理制度保障了项目的顺利实施,得1分。	3
		制度执行有效性	2	考核项目实施是否严格执行相关管理制度,制度的执行是否有效	①是否遵守相关法律法规和相关管理规定,得1分; ②是否有效按照管理制度执行,保证项目相关材料内容齐全并及时归档,得1分。	2
		实施方案科学性	3	考察项目实施方案是否依据项目目标进行设置,项目方案内容是否完整,用以反映项目方案设计合理及完善情况	①实施方案与项目目标匹配; ②实施方案编制完整、科学合理,能够准确量化考核产出内容。 若符合以上全部要求,则得满分;若有一项不符合,则扣除50%。	1.5

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准	得分
过程 (25分)	项目管理 (13分)	验收规范性	3	考核是否按照相关要求进行标准化考点验收	在项目实施过程中按照标准化考点建设标准组织验收，验收资料齐全，验收流程规范严谨。 若均符合，则得满分，若不完全符合以上要求，酌情扣分。	3
		项目档案管理情况	2	考核项目档案管理情况	①项目档案资料齐全，得1分； ②项目档案管理有专人管理、保存，得1分。	2
项目产出 (32分)	产出数量 (4分)	标准化考点建设完成率	4	考核项目实施的实际产出与计划产出数的比率，用以反映和考核项目实际完成情况。	指标得分=实际完成率*分值4分； 从升级高清标准化考场间数，试卷流转区、保密室、巡考机房等区域建设完成方面考核。	4
	产出质量 (12分)	标准化考点验收合格率	4	项目完成的质量是否达到国家省市标准，用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度	指标得分=验收合格率*分值4分。	4
		标准化考点功能健全性	4		标准化考点功能健全有效，得分4分，每发现1项功能缺陷，扣1分，扣完为止。	4
		标准化考场设备更新率	4		指标得分=更新率*分值4分，低于80%不得分。	4
	产出时效 (12分)	标准化考点建设完成时间	4	项目实际完成时间与计划完成时间的比较，用以反映和考核项目产出时效目标的实现程度	标准化考点升级改造按照合同要求及时完成，得4分，否则按时间进度比例扣分。	4
		设备故障响应时间	4		质保期内若能在甲方维修电话2小时给出响应得满分4分，否则不得分。	4
		设备故障排除时间	4		质保期内若能在48小时排除故障得满分4分，否则不得分。	4

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准	得分
项目产出 (32分)	产出成本 (4分)	标准化考点建设 总成本	4	完成项目计划工作目标的实际成本与计划成本的比率,用以反映和考核项目的成本控制情况	实际成本未超项目预算,设备购置安装成本符合行业平均水平,得4分,否则,每超1%,扣除5%的权重分,扣完为止。	4
项目效益 (28分)	社会效益 (12分)	加强教育考试管理水平	6	考核标准化考点建设是否有利于加强教育考试管理	标准化考点建设完成后,教育考试管理水平相较往年是否有所加强,得到加强得满分,反之不得分。	6
		维护考试公平公正	6	考核标准化考点建设是否有利于维护考试招生安全和公平公正	标准化考点建设完成后,有利于维护考试招生安全和公平公正得满分,反之不得分。	6
	可持续影响 (6分)	持续提供售后服务	6	考核乙方是否按照合同中第二条第3、7点要求提供售后服务	完成2023、2024年售后服务得满分,反之不得分。	6
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度	10	反映设备使用人员满意程度	满意率 $\geq 95\%$ 得10分;满意度每下降1%,扣除权重的1%。	10
合计			100	---		97.5